

Herramientas de control de gestión estratégico para no especialistas



Herramientas de control de gestión estratégico para no especialistas

Detalle del Curso

Fecha de inicio: 29-06-2023

Fecha de término: 27-07-2023

Modalidad: Online

Area: Proyectos y operaciones

Tipo: Curso

Nivel: Básico

Duración: 30 horas cronológicas / 40 horas pedagógicas

Código sence:1238005500

****Actividad de capacitación autorizada por Sence para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.***

Descripción

Este curso surge en respuesta a la demanda de empresas por actividades de capacitación enfocadas a contribuir al diseño e implementación de mecanismos de control de gestión estratégico al interior de una organización. Estos se enmarcan en procesos de control de gestión, orientados a mejorar la implementación de la estrategia. El aprendizaje está focalizado en el análisis de modelos de control de gestión empresarial, profundizando en los métodos Balanced Scorecard y El Diamante de la Excelencia Organizacional.

Algunos de los temas a conocer:

Diagnóstico o análisis de las condiciones iniciales de la empresa

Para implementar el sistema de control de gestión, es necesario conocer si contamos con la misión (Razón de ser de la organización) y la estrategia competitiva (Hipótesis bajo la cual una organización se propone crear valor para sus dueños, clientes o partes interesadas).

Establecer los objetivos, sus indicadores y metas para controlar el proceso

Para establecer los objetivos, sus indicadores y metas, necesitamos utilizar una herramienta de control de gestión. En este caso, utilizaremos el "Cuadro de mando integral".

Definición de planes para cumplir los objetivos y metas

Consiste en establecer las iniciativas, es decir, proyectos concretos que conducirán a alcanzar el estado meta a partir del estado actual. Estas iniciativas se plantean en el tablero de control del cuadro de mando integral.

Cuantificación del tiempo para lograr las metas

¿Cómo se realiza esta cuantificación?

La cuantificación del tiempo para lograr una meta, requiere de una hipótesis. El tiempo para lograr las metas se establece en función de cada iniciativa estratégica. Pregunta: considerando el estado actual del indicador de gestión, si implementamos la iniciativa estratégica que hemos definido, ¿cuánto tiempo nos tomará alcanzar el estado meta?

Al finalizar el curso, los participantes podrán emplear herramientas de control de gestión para aplicarlas al contexto organizacional en el cual se desenvuelven.

Dirigido a

Encargados y supervisores vinculados al control de gestión.

Módulos y contenidos

Módulo 1

Qué es un sistema de control de gestión

Objetivo Específico

Identificar qué es un sistema de control de gestión.

Contenidos

- Introducción al sistema de control de gestión.
- ¿Qué es un cuadro de mando?

Módulo 2

Implementación de un sistema de control de gestión

Objetivo Específico

Identificar los pasos para la implementación de un sistema de control de gestión.

Contenidos

- Pasos para implementar un control de gestión.

Módulos y contenidos

Módulo 3

Puesta en marcha del sistema de control de gestión

Objetivo Específico

Determinar los requisitos necesarios para la puesta en marcha del sistema de control de gestión, así como el papel de las diferentes áreas de la empresa para el éxito del mismo.

Contenidos

- ¿Qué se necesita para ponerlo en marcha?
- ¿Qué factores son claves del sistema para que un control de gestión tenga éxito?

Módulo 4

Cultura de ejecución

Objetivo Específico

Delinear los procesos de control de gestión de la propia empresa para el logro de una cultura de ejecución.

Contenidos

- Qué se entiende por cultura de ejecución.
- La gestión estratégica de capital humano para alcanzar una cultura de ejecución.
- Información accionable para alcanzar una cultura de ejecución.
- Disciplinas organizacionales para alcanzar una cultura de ejecución.

Equipo docente



Luz Montero

Jefa de programa

Luz Montero es directora de Educación Continua UC. Académica de la Facultad de Medicina, Post título en Medicina Familiar, Pontificia Universidad Católica de Chile. Médico.



Fernando Aguirre

Profesor / Tutor

Fernando Aguirre tiene un Magíster en Control de Gestión. Máster en Sistemas Integrados de Gestión. Implementador y Auditor Líder de Sistemas de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015 Nivel Profesional "Universidad Rey Juan Carlos" (España). Implementador de Sistemas de Gestión ISO 9001 con certificación IRCA e ingeniero comercial mención Administración.

Metodología y certificación



Metodología

El curso es 100% *online* y utiliza metodología basada en el constructivismo, en la cual el estudiante es el actor principal de su propio aprendizaje.



Evaluación

Al final de cada módulo, el alumno realizará una evaluación en línea de los contenidos estudiados. Además, elaborará un trabajo final de aplicación.



Certificación

Los alumnos que cumplan las exigencias del programa recibirán un certificado de aprobación otorgado por la Pontificia Universidad Católica de Chile.

¿Porqué elegir Teleduc para capacitar?

Compromiso con la calidad

N.º 1 Universidades en Latinoamérica 2023 por QS World University Rankings y certificada bajo la NCh 2728.

Proceso de mejora continua

Revisamos sistemáticamente nuestros cursos para asegurar que se cumplan nuestros estándares de calidad.

Diseño de cursos acorde a tus necesidades

Diseñados por expertos en educación a distancia, nuestros cursos presentan contenidos teóricos y prácticos para aplicarlos a situaciones concretas.

Cobertura nacional e internacional

Accederás a la plataforma educativa virtual desde cualquier lugar con conectividad a internet sin importar tu ubicación geográfica.

Efectividad y flexibilidad

Las actividades se desarrollan en forma 100% remota, lo que permite entregar flexibilidad en los horarios, de esta manera podrás distribuir tu tiempo y ser autónomo en tu proceso de aprendizaje.

Más de 40 años de experiencia

Somos la institución con mayor experiencia en educación a distancia de Latinoamérica.

Sistema tutorial

El proceso de enseñanza-aprendizaje se acompaña de un tutor, quien tendrá un rol de mediador y facilitador.

Certificación UC

Nuestros alumnos, al aprobar, reciben una certificación de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Admisión y matrículas

Proceso de matrícula

Valor pesos: \$140.000*

Valor dólar: \$175 dólares*

Web Pay Tarjeta de Crédito

Web Pay Tarjeta de Débito – RedCompra.

(*) Precio válido solo por el día 29/05/2023.

Este programa requiere un número mínimo de matriculados para dictarse y puede sufrir cambios tanto en la programación como en el cuerpo docente, por razones de fuerza mayor.

Requisitos de aprobación

Para la aprobación del curso, el alumno debe haber obtenido al menos la calificación mínima (4.0) en su promedio ponderado de las actividades evaluadas. Los alumnos que aprueben las exigencias del programa recibirán un certificado de aprobación otorgado por la Pontificia Universidad Católica de Chile. Nota: Las personas que no cumplan con el requisito de aprobación no recibirán ningún tipo de certificación.
