

Herramientas para la gestión de proyectos aplicando metodologías Ágiles y Lean



Herramientas para la gestión de proyectos aplicando metodologías Ágiles y Lean

Detalle del Curso

Fecha de inicio: 29-06-2023

Fecha de término: 27-07-2023

Modalidad: Online

Area: Proyectos y operaciones

Tipo: Curso

Nivel: Básico

Duración: 30 horas cronológicas / 40 horas pedagógicas

Código sence:1238035136

****Actividad de capacitación autorizada por Sence para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.***

Descripción

Este curso pretende introducir conceptos de Agilidad y Lean en la gestión de proyectos a través de un entendimiento simple y práctico de la aplicación de los conceptos en el trabajo de los equipos de proyectos. Permitirá incorporar mejoras desde el proceso de concepción hasta la ejecución, y operación del proyecto y la entrega de valor a la organización y sus clientes.

En la actualidad la gestión de proyectos se enfrenta a un contexto de exigencias crecientes. Los plazos son menores y el ambiente es cambiante; los proyectos deben adaptarse a los cambios e incertidumbre manteniendo los compromisos de cumplimiento. El trabajo flexible y adaptativo requiere de nuevas herramientas de trabajo para enfrentar de manera exitosa estos desafíos.

Las herramientas de Agilidad, fundamentados en la filosofía Lean, se desarrollaron para permitir a los equipos de proyecto adaptarse a los cambios, y a su vez trabajar de forma más integrada con los clientes o usuarios futuros. Si bien la Agilidad se originó para apoyar proyectos de desarrollo de softwares, sus herramientas han demostrado permitir que equipos con proyectos de diversa índole puedan trabajar de manera más eficiente.

El curso permitirá a los participantes comprender los conceptos básicos de gestión de proyectos y metodologías Ágiles y Lean para apalancar la mejora del desempeño, entregándoles herramientas prácticas para intervenir y mejorar la gestión de sus proyectos.

También abordará cómo se arman los equipos ágiles y cómo se ponen en marcha. Además, se profundizará en el framework de Scrum, y conoceremos cómo Lean puede ayudarnos a mejorar nuestra capacidad para resolver problemas a nivel de proyectos, y potenciar las instancias de retrospección de los equipos.

La metodología se basa en la entrega de contenidos teóricos, acompañados de ejemplos prácticos y discusión de casos, para luego presentar en ejercicios aplicados los métodos a diversos contextos.

Dirigido a

Profesionales tales como gerentes, jefes de proyectos, jefes de áreas, jefes de equipos, administradores, y en general personas que lideren o busquen liderar o participar en equipos de proyectos explorando metodologías de gestión que respondan mejor en un entorno cambiante, incierto y complejo, donde herramientas adaptativas, el trabajo en equipo y colaboración con el cliente son esenciales.

Módulos y contenidos

Módulo 1

Introducción a gestión de proyectos y agilidad

Contenidos

- Introducción a la gestión de proyectos
- Limitaciones de las metodologías tradicionales
- Era VICA (Volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad)
- Origen y propósito de la Agilidad
- Marcos de trabajo más populares

Módulo 2

Marco de trabajo y práctica Scrum

Contenidos

- Introducción a la metodología Scrum
- Éxito del método Scrum en el desarrollo de proyectos
- Desafíos al implementar Scrum en equipos de proyecto
- Los valores Scrum
- Proceso Scrum
- Puesta en marcha de los equipos Scrum

Módulos y contenidos

Módulo 3

Herramientas ágiles y Lean para la gestión de proyectos

Contenidos

- Product backlog, planeación, reunión diaria, revisión y retrospectiva
- Historias de usuario
- Mapa de historias
- Principios Lean y concepto de pérdida
- Detección del flujo de valor
- MVP (Lean startup) e inyección

Módulo 4

Potenciando la agilidad con Lean

Contenidos

- Filosofía Lean y Agilidad
- Importancia del sistema y el cliente
- Pérdidas comunes en un equipo
- Scrum A3 para potenciar la ceremonia de retrospectiva
- Construcción y coordinación de equipos Lean-Agiles

Equipo docente



Daniela Alarcón

Jefa de programa / Tutora

Daniela Alarcón es ingeniera civil UC. Master of Engineering Management, Duke University, Pratt School of Engineering. Profesora adjunta Facultad de Ingeniería de la UC. Profesora Magíster de Administración de la Construcción UC. Especialista en diagnóstico de conectividad en organizaciones a través de análisis de redes. Gerente de operaciones GEPRO.



Mauricio Azócar

Profesor

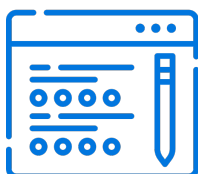
Ingeniero Industrial Universidad de Valparaíso. Profesional Scrum Master, Safe Program Consulting, Lean Six Sigma, Black Belt Villanova University?

Metodología y certificación



Metodología

El curso es 100% *online* y utiliza metodología basada en el constructivismo, en la cual el estudiante es el actor principal de su propio aprendizaje.



Evaluación

Al final de cada módulo, el alumno realizará una evaluación en línea de los contenidos estudiados. Además, elaborará un trabajo final de aplicación.



Certificación

Los alumnos que cumplan las exigencias del programa recibirán un certificado de aprobación otorgado por la Pontificia Universidad Católica de Chile.

¿Porqué elegir Teleduc para capacitar?

Compromiso con la calidad

N.º 1 Universidades en Latinoamérica 2023 por QS World University Rankings y certificada bajo la NCh 2728.

Proceso de mejora continua

Revisamos sistemáticamente nuestros cursos para asegurar que se cumplan nuestros estándares de calidad.

Diseño de cursos acorde a tus necesidades

Diseñados por expertos en educación a distancia, nuestros cursos presentan contenidos teóricos y prácticos para aplicarlos a situaciones concretas.

Cobertura nacional e internacional

Accederás a la plataforma educativa virtual desde cualquier lugar con conectividad a internet sin importar tu ubicación geográfica.

Efectividad y flexibilidad

Las actividades se desarrollan en forma 100% remota, lo que permite entregar flexibilidad en los horarios, de esta manera podrás distribuir tu tiempo y ser autónomo en tu proceso de aprendizaje.

Más de 40 años de experiencia

Somos la institución con mayor experiencia en educación a distancia de Latinoamérica.

Sistema tutorial

El proceso de enseñanza-aprendizaje se acompaña de un tutor, quien tendrá un rol de mediador y facilitador.

Certificación UC

Nuestros alumnos, al aprobar, reciben una certificación de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Admisión y matrículas

Proceso de matrícula

Valor pesos: \$140.000*

Valor dólar: \$175 dólares*

Web Pay Tarjeta de Crédito

Web Pay Tarjeta de Débito – RedCompra.

(*) Precio válido solo por el día 29/05/2023.

Este programa requiere un número mínimo de matriculados para dictarse y puede sufrir cambios tanto en la programación como en el cuerpo docente, por razones de fuerza mayor.

Requisitos de aprobación

Para la aprobación del curso, el alumno debe haber obtenido al menos la calificación mínima (4.0) en su promedio ponderado de las actividades evaluadas. Los alumnos que aprueben las exigencias del programa recibirán un certificado de aprobación otorgado por la Pontificia Universidad Católica de Chile. Nota: Las personas que no cumplan con el requisito de aprobación no recibirán ningún tipo de certificación.
